

**Jaarverslaggeving
2025 - 2026**

STICHTING
HART VOOR KINDEREN

Inhoud	1
 Jaarverslag	
1.1 Algemene informatie over de organisatie	2
1.2 Informatie over activiteiten en de financiële positie	3 - 4
1.3 Bestuursverslag	5 - 11
1.4 Begroting 2026-2027	12
1.5 Analyse van het resultaat	13
 Jaarrekening 2025-2026	
2.1 Balans per 31 maart 2026	15 - 16
2.2 Staat van baten en lasten 2025-2026	17
2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	18 - 20
2.4 Toelichting op de balans per 31 maart 2026	21 - 24
2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025-2026	25 - 26
2.6 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2025-2026	27 - 28
2.7 Toelichting bestedingen over 2025-2026	29
2.8 Activa staat	30
 3.1 Overige gegevens	
Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	31
Resultaatbestemming	31
Gebeurtenissen na balansdatum	31
Controleverklaring (<i>With Accountants</i>)	31
Ondertekening door bestuurders	31
Kasstroomoverzicht	32

1.1 Algemene informatie over de organisatie

Voor u ligt het jaarverslag 2025-2026 van Hart voor Kinderen.

Stichting Hart voor kinderen is opgericht d.d. 2 juni 2008.

Op dit moment is zij statutair gevestigd te Soest, Stadhouderslaan 52, 3761 EM

Het kantoor bevindt zich in Hilversum, Kapittelweg 2A, 1216 JE.

Doelstelling

De doelstelling en grondslag van Hart voor Kinderen is op hoofdlijnen als volgt in de statuten beschreven:

1. De stichting, onafhankelijk en niet gebonden aan enige kerk, richting of organisatie, heeft ten doel:
 - a. de positie van kinderen, die kansloos en weerloos zijn en in behoeftige omstandigheden verkeren, waar ook ter wereld te verbeteren. Stichting Hart voor Kinderen wil een verschil maken, zodat kinderen als kinderen kunnen opgroeien.
 - b. het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.
2. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:
 - a. hulpacties te ontwikkelen om sponsors te werven op structurele basis door middel van het opzetten van een sponsorprogramma, waarbij sponsors maandelijks een vast bedrag doneren;
 - b. (eenmalige) acties te ontwikkelen ten behoeve van speciale hulpprojecten, bijvoorbeeld voor speciale groepen kinderen in een gedefinieerd land of gebied;
 - c. verkoop van artikelen uit microkrediet projecten.

Samenstelling bestuur en toezichthoudend orgaan.

De samenstelling van het bestuur per 31 maart 2026 is als volgt:

De heer J. Grondman	(voorzitter)
Mevrouw V.E.H. Vincken	(secretaris)
De heer D.J.W. Vos	(penningmeester)
De heer K. de Zwart	(algemeen)
De heer D.J. Feenstra	(algemeen)

Per 1 november 2018 is benoemd als nieuwe directeur:

De heer L. Pool	(directeur)
-----------------	-------------

Statutenwijzigingen

Per 8 juli 2009 heeft een statutenwijziging plaatsgevonden waarin geregeld werd dat het boekjaar niet samenvalt met het kalenderjaar.

Het eerste boekjaar liep derhalve van 1 juni 2008 tot en met 31 maart 2009.

Kamer van Koophandel

De stichting is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel voor Gooi- en Flevoland onder nummer 32136226.

1.2 Informatie over de activiteiten en de financiële positie

Resultaat verslagjaar	2025-2026		2024-2025	
	€	%	€	%
BATEN				
Baten van particulieren	583.001	58%	612.031	69%
Baten van particulieren nalatenschap	-	0%	-	0%
Baten van bedrijven	298.210	30%	176.404	20%
Baten van andere organisaties zonder winststreven	125.964	13%	96.148	11%
Som van de geworven baten	1.007.175		884.583	
Baten als tegenprestatie voor de levering van				
- producten en/of diensten	-	0%	-	0%
- Overige baten	-	0%	1.416	0%
Som van de baten	1.007.175	100%	885.999	100%
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Bestedingen pleeggezinnen en overige acties	831.812	83%	735.795	83%
Wervingskosten	87.234	9%	51.344	6%
Kosten beheer en administratie	45.415	5%	36.795	4%
Som van de lasten	964.461		823.934	
Saldo voor financiële baten en lasten	42.714		62.065	
Saldo financiële baten en lasten	-	0%	-	0%
Saldo van baten en lasten	42.714	4%	62.065	7%
Bestemming van het resultaat				
Continuïteitsreserve	-		-	
Bestemmingsreserve ontwikkelingshulp	31.682		25.071	
Bestemmingsreserve Kinderdorp Oeganda	64.256		40.129	
Bestemmingsreserve Hulpverlening Oeganda	61.024		-	
Bestemmingsfonds Zuid-Afrika	3.205		20.893	
Bestemmingsfonds Haïti	-		57.965	
Bestemmingsfonds Oeganda	10.979		22.790	
Bestemmingsfonds schoolfonds	20.600		37.130	
Bestemmingsfonds voedselpakketten	44.179		13.419	
Bestemmingsfonds matrassen	23.659		6.178	
	42.714		62.065	

* Betreft percentage van de totale baten

1.2 Informatie over de activiteiten en de financiële positie

Belastingen

Instelling van algemeen nut

Stichting Hart voor Kinderen is een algemeen nut beogende instelling (ANBI), zoals bedoeld in artikel 32 eerste lid, onderdeel 3 van de Successiewet 1958. Op 22 september 2008 is door de belastingdienst een beschikking ANBI afgegeven die geldt vanaf 1 januari 2008. Hierdoor zijn giften voor de gever aftrekbaar voor de inkomstenbelasting. Tevens zijn over ontvangen giften of nalatenschappen door de stichting geen schenkings- of successierechten verschuldigd.

VPB en BTW

Gegeven haar activiteiten wordt de stichting in beginsel niet als ondernemer aangemerkt voor de omzetbelasting en de vennootschapsbelasting.

Richtlijn fondsenwervende organisaties

Het jaarverslag is ingericht volgens de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Organisaties" en in overeenstemming met de richtlijnen van het Centraal Bureau voor de Fondsenwerving (CBF) en Goede Doelen Nederland.

Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor de fondsen bijeengebracht zijn.

Bestuursverslag

‘Vrienden, we moeten anderen laten merken dat we van hen houden. Niet door mooie woorden, maar door daden die Gods waarheid laten zien...’ 1 Joh. 3:18

Wij zijn Hart voor Kinderen

Onze missie is om ons wereldwijd in te zetten voor wees- en kwetsbare kinderen in moeilijke levensomstandigheden en hun kansen te bieden op een beter bestaan. We willen het verschil maken tussen niets en iets. Dit doen we door incidentele/noodhulp en structurele ondersteuning in de vorm van onderdak, voedsel, kleding, medicatie, scholing, liefde en veiligheid, bij voorkeur binnen een rondom het kind gecreëerde gezinssituatie.

Elk kind moet zorgeloos kunnen opgroeien in een liefdevolle en veilige omgeving en verdient de kans om door onderwijs te bouwen aan een betere toekomst. Een kind hoort een kind te zijn. Punt.

Ons werk in het buitenland

Met de zeven werken van Barmhartigheid uit Mattheüs 25 als uitgangspunt werkt Hart voor Kinderen structureel aan een betere toekomst voor kinderen in Oeganda en Zuid-Afrika. Daarnaast bieden we incidentele/noodhulp in zo’n 23 andere delen van de wereld, waaronder Lesotho, Eswatini, Tanzania, Nepal, de Filipijnen, Oekraïne, Bosnië, Sri Lanka, China, Malawi, Egypte, Suriname, Madagaskar en Gambia en, wanneer toegestaan, Haïti. Samen met lokale partnerorganisaties werken we aan blijvende verandering in het leven van kinderen en aan een betere toekomst.

Barmhartigheid betekent voor ons onder meer: de hongerige voeden, de dorstige water geven, de naakten kleden, daklozen beschermen, zieken en gevangenen bezoeken en de doden begraven. In het verlengde hiervan dragen we bij aan de 17 Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen die in 2015 door de Verenigde Naties zijn aangenomen.

Zo werken wij

We werken kleinschalig en bieden snel effectieve hulp, waardoor de impact op korte termijn meetbaar is. We organiseren geen dure transporten; hulpgoederen, waaronder voedsel, worden zoveel mogelijk lokaal ingekocht. In Nederland hebben we geen dure organisatie of kantoren. Hart voor Kinderen beschikt over de officiële erkenning van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). In het buitenland werken we samen met gescreende en betrouwbare hulporganisaties.

Speerpunten van ons werk zijn kinderopvang, armoedebestrijding, onderwijs, ondersteuning bij zelfredzaamheid en bewustwording, zowel in Nederland als in de landen waar we hulpverleners.

Oeganda

Het afgelopen boekjaar hebben we veel geïnvesteerd in de verdere ontwikkeling en zelfstandige groei van ons werk in Oeganda. In Masuliita krijgen momenteel 370 kinderen onderwijs. Daarnaast helpen we 68 kinderen in Tororo en 67 kinderen in Kampala naar school. Bovendien bezoeken twee studenten een universiteit en volgen drie kinderen beroepsonderwijs. Het gaat om kinderen die vaak nooit eerder onderwijs hebben gevolgd en nu een kans krijgen om te bouwen aan hun toekomst. Zij krijgen een veilige plek, liefde en zorg, kleding, medicatie en drie maaltijden per dag.

Met onze zorg voor kinderen in Oeganda dragen we bij aan de volgende Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen:

- | | |
|---|-----------------------|
| • Geen honger | Geen armoede |
| • Kwaliteitsonderwijs | Gezondheid en welzijn |
| • Schoon water en sanitaire voorzieningen | Gendergelijkheid |

Ook is aanzienlijke voortgang geboekt met de ontwikkeling van ons kinderdorp op een geschonken terrein van 4,86 hectare in Masuliita. In de periode 2022-2026 zijn nu onder meer een kleuterschool, slaapzalen voor jongens en meisjes, een basisschool met twaalf lokalen, de verblijven voor onderwijzers evenals de realisatie van de multifunctionele hal en een gezondheidscentrum gerealiseerd. In totaal gaan nu 370 kinderen naar de Caring Heart for Children in Masuliita.

Haïti

Haïti behoort tot de armste landen ter wereld en meer dan 40% van de bevolking is analfabeet. De politieke situatie is zeer instabiel. Na de moord op de president hebben gewapende bendes grote delen van het land in hun greep gekregen.

Door de ernstige onveiligheid werden we in 2023 gedwongen onze structurele zorg voor kinderen in Bon Repos stop te zetten. Uit voorzorg zijn de kinderen grotendeels uit het kinderdorp weggehaald en ondergebracht bij gezinnen verspreid over het land. Als CBF-erkende organisatie moeten we verantwoord toezicht op de besteding van middelen en de zorg voor kinderen kunnen garanderen. Dat was onder deze omstandigheden niet langer mogelijk. Wel hebben we dit boekjaar nog incidentele voedselhulp kunnen verlenen.

Zuid-Afrika

Hart voor Kinderen sticht bij voorkeur nieuwe gezinnen binnen de cultuur waartoe het kind behoort. Het gezin is immers de hoeksteen van de samenleving. Ons zorgmodel brengt vijf of zes kinderen samen met een pleegmoeder en soms een pleegvader, zodat zij samen een nieuw gezin vormen. De pleegouder(s) worden ondersteund door professionals uit de gezondheids- en kinderezorg.

Voor een goede uitvoering werken we samen met lokale partnerorganisaties. Met onze zorg voor verlaten en kwetsbare kinderen in Zuid-Afrika dragen we bij aan de hier eerdergenoemde Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen.

Incidentele noodhulp

Naast incidentele hulp, zoals voedselpakketten en matrassen, ging onze aandacht uit naar verschillende nood/situaties in de wereld. Zo verleenden we voedselhulp in Haïti en Madagaskar, ondersteunden we vakantiekampen voor kinderen in Oekraïne en Suriname, boden we hulp aan kinderen in Egypte en sloegen wij waterputten in Gambia.

Via onder meer Family7, de EO, TV West als ook in onze email nieuwsbrieven werden regelmatig fondsenwervende acties gevoerd. Dankzij de positieve respons konden we veel aanvullende hulpverlening.

Doelrealisatie

Onze partnerorganisaties helpen ons de verleende hulp te monitoren en evalueren. Projecten en aanvragen voor kind sponsoring worden bij Hart voor Kinderen ingediend via een hulpprojectformulier. Daarin staan de projectgegevens, benodigde financiën, de lokaal verantwoordelijke persoon en een duidelijke doelstelling. Na afloop volgt een evaluatie van de impact van het hulpproject en de besteding van de gedoneerde middelen.

Dit gebeurt mede in het licht van ons meerjarenbeleid. Tijdens het proces ontvangen we van partnerorganisaties rapportages, foto's, videoreportages en inzicht in hun financiële cijfers.

Ons werk in Nederland

In het boekjaar 2025-2026 hebben we opnieuw veel tijd en energie besteed aan promotie, publiciteit, fondsenwerving en het onderhouden van contacten met donateurs. De tendens dat mensen zich minder langdurig aan één doel willen verbinden, heeft zich voortgezet.

Daarnaast besteden we veel aandacht aan de begeleiding van onze buitenlandse hulpprojecten, op afstand in Nederland maar ook via werkbezoeken. Hart voor Kinderen voelt zich verantwoordelijk tegenover haar donateurs en bewaakt daarom zorgvuldig de uitvoering van haar doelstellingen.

Offline fondsenwerving

Als goede doelen organisatie besteden we veel aandacht aan zowel online als offline fondsenwerving. In 2025-2026 publiceerden we twee nieuwsmagazines om onze achterban te informeren over projecten in onder meer Oeganda en Zuid-Afrika en over nieuws uit Nederland. Het magazine wordt naar gemiddeld 10.000 adressen verstuurd. Daarnaast ontvangen de 1800 diaconieën van PKN-kerken eenmaal per jaar een nieuwsbrief.

Ook waren onze promotiespotjes regelmatig op televisie te zien. Om aandacht te vragen voor onze missie en acties adverteerden we regelmatig in magazines, waaronder Visie (oplage 65.000) en Family7 (oplage 17.000). en onlangs ook in de collecte gidsen van de diverse kerkorganisaties.

Online fondsenwerving

Het afgelopen jaar hebben we verdere stappen gezet om onze online aanwezigheid te vergroten en de online ervaring voor (potentiële) donateurs te verbeteren. Dit heeft redelijke resultaten opgeleverd. Via onze website en sociale media zijn we dagelijks online aanwezig.

Website

Ook in het boekjaar 2025-2026 is onze website regelmatig aangepast. Dit blijft noodzakelijk, omdat steeds meer mensen ons via sociale media en online kanalen vinden. Een mobielvriendelijke, responsieve website is daarom essentieel.

Mede dankzij onze campagnes trok de website in dit boekjaar veel bezoekers. Via advertenties en redactionele artikelen op Family7.nl en CIP.nl deelden we onze missie bovendien met de christelijke achterban.

Sociale media

Naast de website blijven we onze sociale-mediaprocessen verbeteren. De betrokkenheid en interactie met volgers zijn goed en het aantal volgers groeit geleidelijk. Op Facebook groeide de aandacht voor ons werk dankzij relevante content en een betere toegankelijkheid van onze kanalen voor bestaande donateurs die ons nog niet volgden. We plaatsen regelmatig berichten op Facebook en incidenteel op Instagram.

E-mailnieuwsbrief

De vormgeving van onze maandelijkse e-mailnieuwsbrief sluit aan bij de website. Ook advertenties en tv-spotjes volgen dezelfde huisstijl, zodat de identiteit en bezieling van Hart voor Kinderen consequent herkenbaar zijn. De tweemaandelijkse nieuwsbrief is een belangrijk middel om donateurs te informeren over nieuwe campagnes en de voortgang van bestaande programma's. Digitaal bereiken we maandelijks circa 2.800 adressen, waarvan 831 adressen van diaconieën van verschillende kerken.

Algemene Verordening Gegevensbescherming

Ook dit jaar hebben we ons strikt gehouden aan de regels van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG), die sinds 25 mei 2018 van kracht is.

Met alle partijen die onze gegevens verwerken, zijn verwerkersovereenkomsten afgesloten. Adresbestanden voor direct mail worden versleuteld verstuurd. Verwerkers hebben bovendien schriftelijk verklaard dat alle NAW-gegevens na gebruik worden vernietigd. Zo waarborgen we de privacy van onze donateurs en gaan we zorgvuldig om met de aan ons verstrekte gegevens.

Richtlijnen en gedragscodes

Hart voor Kinderen onderschrijft de ontwikkelingen binnen de charitatieve sector om meer nadruk te leggen op goed beheer en zorgvuldig beleid bij het verwerven en besteden van financiële middelen. Daarbij staan transparantie over fondsenwerving en bestedingen en verantwoording aan donateurs centraal.

Onze gedragscodes zien toe op zorgvuldig handelen bij het verwerven en benutten van gelden die door derden ter beschikking zijn gesteld.

Toezicht op de organisatie

Vertrouwen is belangrijk, maar transparantie en toezicht zijn dat eveneens. Het bestuur houdt toezicht op de uitvoering van het beleid, de inkomsten, kosten en bestedingen. Volgens het directiestatuut is de directeur gemachtigd de dagelijkse leiding te voeren. Voor bepaalde besluiten, waaronder eenmalige kosten voor beheer en marketing boven € 20.000, is toestemming van het bestuur vereist.

Jaarlijks vindt een accountantscontrole plaats volgens Richtlijn RJ 650 voor Fondsenwervende Organisaties. Daardoor beschikt Hart voor Kinderen over het CBF-Keurmerk.

Integriteit

De erkenningsregeling voor goede doelen organisaties bevat normen op het gebied van integriteit. Ons integriteitsbeleid is erop gericht gewenst gedrag te bevorderen en ongewenst gedrag te voorkomen. Uit de bij het CBF ingediende toetsen rondom integriteit blijkt dat Hart voor Kinderen aan de normen voldoet. We hebben een gedragscode vastgesteld, een vertrouwenspersoon aangesteld en een meldpunt ingericht voor meldingen van ongewenst gedrag of misdadingen. Ook met onze buitenlandse hulppartners zijn integriteitsafspraken gemaakt. Alle hulppartners hebben de gedragscode ondertekend.

Samenstelling bestuur en directie

Het bestuur bestaat uit de volgende leden:

De heer J. Grondman	(voorzitter)	Gepensioneerd
Mevrouw V.E.H. Vincken	(secretaris)	Gepensioneerd
De heer d.J.W. Vos	(penningmeester)	Gepensioneerd
De heer K. de Zwart	(algemeen)	Nevenfunctie als directie van vanderPerk Drukkerij
De heer D.J. Feenstra	(algemeen)	Gepensioneerd

Directeur van de stichting is de heer L. Pool. Gepensioneerd – onbezoldigd

Bezoldigingen en financiële relaties (gewezen) bestuurders en (gewezen) toezichthouders

Aan bestuurders, (gewezen) toezichthouders en directie zijn geen bezoldigingen met inbegrip van pensioenlasten de omvang van het dienstverband in uren en het parttimepercentage toegekend. Tevens zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en toezichthouders.

Risicomanagement

Zoals iedere organisatie wordt ook Hart voor Kinderen bij de uitvoering van haar activiteiten geconfronteerd met risico's en onzekerheden. Omdat we werken met gelden van donateurs, zijn we ons bewust van mogelijke afbreukrisico's. We voeren daarom regelmatig risicoanalyses uit. Bij grote risico's vindt overleg plaats tussen directie en bestuur.

De verwachte impact op de resultaten en/of de financiële positie is zeer beperkt, ook wanneer één of meerdere van de genoemde risico's en onzekerheden zich daadwerkelijk zouden voordoen. Wanneer donaties aan hulppartners structureel afnemen of volledig wegvallen, treden de betreffende addenda, waar geld voor gereserveerd is, voor deze hulppartners in werking. Wanneer het gaat om incidentele projecten waarvoor minder of geen donaties meer worden ontvangen, zal de omvang van de geboden hulp naar rato worden verminderd. Indien als gevolg van een daling van de donaties onvoldoende middelen beschikbaar zijn om de kantoorkosten te dekken, kan hiervoor een beroep worden gedaan op de continuïteitsspaarrekening.

Analyse van de baten en lasten

De baten ad € 1.007.200 bestaan uit vaste baten ad € 690.900 en eenmalige baten ad € 316.300. Deze laatste betreffen voornamelijk baten voor campagnes zoals: voedselpakketten, matrassen en overige. Daarnaast is er eenmalig een bedrag ad € 146.700 ontvangen voor de bouw van het kinderdorp Masuliita in Oeganda. Hiertegenover stonden de bouwkosten ad € 284.300. Een deel van deze kosten was gedekt door de vrijval van de bestemmingsreserve voor de bouw van het kinderdorp ad 64.250. Daarnaast is er een schuld (garantieverbod) 94.400 vrijgevallen ten gunste van het resultaat.

Inkomstendaling

Dalende inkomsten behoren tot de risico's waarmee Hart voor Kinderen rekening houdt. Dit kan ertoe leiden dat de begroting moet worden aangepast en kan de continuïteit onder druk zetten.

Daarom stellen we de begroting voor ieder boekjaar conservatief op. Een deel van de inkomsten is structureel en afkomstig van donateurs die ons maandelijks ondersteunen. Andere inkomsten bestaan, mede afhankelijk van noodsituaties in de wereld, uit incidentele donaties.

Ondernemersrisico's

Niet iedere wervingscampagne is even succesvol. Advertenties en televisiecampagnes brengen kosten met zich mee, terwijl vooraf niet bekend is hoeveel mensen naar aanleiding daarvan zullen doneren. Marketingacties met een grote financiële impact worden daarom met het bestuur afgestemd. Over het geheel genomen blijven de campagnes rendabel.

Imagoschade

Imagoschade binnen de goede doelen sector kan de geloofwaardigheid aantasten en leiden tot verlies van donateurs. Hart voor Kinderen beperkt dit risico door als kleine organisatie nauw betrokken te zijn bij de uitvoering, transparantie na te streven en te voldoen aan de eisen van de externe accountant en het CBF-keurmerk.

Er is een klachtenprocedure en in contracten met partnerorganisaties zijn wederzijdse afspraken duidelijk vastgelegd.

Partnerorganisaties

Samenwerking met hulporganisaties in verre landen brengt risico's met zich mee, onder meer doordat directe controle vanwege de afstand niet altijd mogelijk is. Daarom screenen en beoordelen we potentiële partners vooraf. Daarnaast vinden werkbezoeken plaats, worden samenwerkingsovereenkomsten jaarlijks vernieuwd en ontvangen we voortgangsrapportages. Ook is er regelmatig e-mailcontact en vinden evaluaties plaats. Bij incidentele hulp moet aan een tiental parameters worden voldaan voordat we besluiten hulp te verlenen. Hierdoor wordt de kans op fraude zoveel mogelijk beperkt.

Personeel

Eens per twee of drie jaar vindt een werkbezoek plaats aan landen die niet altijd even veilig zijn. Dit brengt veiligheidsrisico's voor medewerkers met zich mee. Zij beperken deze risico's zoveel mogelijk, onder meer door op relatief veilige locaties te verblijven, noodzakelijke vaccinaties te nemen en zorgvuldig om te gaan met drinkwater en voedsel.

ICT

In het digitale tijdperk blijft het risico op een datalek of hack aanwezig en kan de impact daarvan groot zijn. Hart voor Kinderen heeft daarom maatregelen getroffen, waaronder firewalls, veilige wachtwoorden, AVG-compliance, verwerkersovereenkomsten en een gegevensbeveiligingsprotocol. Daarnaast voeren de beheerders van onze website en database regelmatig controles uit.

Jaarrekening

De jaarcijfers zijn samengesteld door administratiekantoor KKA, onderdeel van de SILAS Groep uit Amersfoort, en gecontroleerd door WITH Accountants uit Amersfoort.

Beleidsplan voor de toekomst

Door het veranderende donatiegedrag zijn we dit jaar verdergegaan met het verfijnen van onze publieksgerichte processen. Ons doel is consequent te zijn in ontwerp en taalgebruik, zodat op ieder platform het hart, de bezieling, het doel en het karakter van Hart voor Kinderen duidelijk herkenbaar zijn.

Doelstelling

Onze doelstellingen voor 2026-2030 zijn verdeeld over de volgende thema's:

- Onze hulpverlening in ontwikkelingslanden
- Duurzame ontwikkelingen in Oeganda
- Fondsenwerving en acquisitie in Nederland
- Marketing en communicatie in Nederland

Onze hulp in ontwikkelingslanden

Hart voor Kinderen bestaat inmiddels ruim achttien jaar. We zijn dankbaar voor wat we in die jaren hebben kunnen doen. Onze hulp blijft echter hard nodig. Daarom willen we het aantal kinderen waar mogelijk uitbreiden.

- Tot 2030 willen we in Oeganda onze hulp uitbreiden van 400 naar 500 kinderen.
- In Zuid-Afrika streven we tot 2030 naar stabilisatie van het aantal bestaande pleeggezinnen.
- In Haïti gaan we helpen zodra de situatie in het land ons dat toelaat.
- In 2030 willen we onze sociale impact in Oeganda en Zuid-Afrika blijven monitoren.
- We willen de hulp afbouwen en de mensen naar meer zelfredzaamheid leiden.

Duurzame ontwikkelingen in Oeganda

Met ons werk dragen we bij aan de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties, die onder andere gericht zijn op het duurzaam bestrijden van armoede. In Oeganda doen we dit als volgt:

- Tot 2030 willen we hulpprojecten uitvoeren waarin vrouwen worden getraind in weerbaarheid, geboorteplanning en seksuele voorlichting.
- Tot 2030 willen we de lokale bevolking leren zelfstandig inkomen te verdienen en zelfredzaam te worden.
- In 2030 kan onze Oegandese partnerorganisatie Caring Heart for Women and Children zelfstandig een kinderdorp met scholing leiden en lokaal fondsen werven.

Fondsenwerving en acquisitie in Nederland

Hart voor Kinderen is voor een belangrijk deel afhankelijk van donateurs die ons maandelijks ondersteunen. Voor de komende jaren richten we ons op:

- Het onderhouden van relaties kerken om meer kinderen in Oeganda en Zuid-Afrika te kunnen helpen en onze inkomsten te vergroten.
- Het verwerven van steun van vermogensfondsen.
- Het stimuleren van vrijwilligers en donateurs om tot 2030 evenementen te organiseren en te ondersteunen, zoals een supactie, marathon, golftoernooi, gala of kaarsjesavond.

Marketing en communicatie in Nederland

Door onze website verder te ontwikkelen willen we de positieve ontwikkeling voortzetten:

- In 2030 willen we maandelijks 5.000 abonnees bereiken met onze e-mailnieuwsbrief.
- In 2030 willen we het aantal volgers op Facebook en Instagram stabiliseren.
- In 2030 moet onze website gebruiksvriendelijker zijn en effectiever bijdragen aan het verzamelen van adres- en e-mailgegevens, met een duidelijke conversie.

Reservebeleid 2025-2030

Om risico's van calamiteiten, onverwachte uitgaven of tegenvallende inkomsten op te vangen en de continuïteit van onze organisatie te waarborgen, volgen we de richtlijn van Goede Doelen Nederland voor een continuïteitsreserve van anderhalf maal de kosten van de werkorganisatie. Daarom is € 300.000 op onze balans gereserveerd voor personeelskosten, huisvesting, kantoor- en bestuurskosten, fondsenwerving en onvoorziene uitgaven.

Tenslotte...

In dit boekjaar bedroegen de inkomsten € 1.007.175 waarvan € 831.812 rechtstreeks aan onze goede doelen werd besteed. De wervingskosten bedroegen 9% van de totale uitgaven, tegenover 6% in het voorgaande jaar. De kosten voor beheer en administratie veranderden naar 5% ten opzichte van 4% vorig jaar. Het boekjaar werd afgesloten met een positief resultaat van € 42.714. Veranderingen in het personeelsbeleid en de verdeelsleutel van kosten naar rato van inkomsten hebben tot die wijzigingen geleid.

Liefhebben in woord en daad...

Als we terugkijken op het afgelopen jaar, beseffen we hoe waardevol het is Gods zegen over ons werk te vragen. Nog mooier is het te mogen doen wat door Hem gezegend wordt. Het is een voorrecht dit werk te mogen doen. Gehoor gevend aan de oproep van Jezus zijn we dankbaar voor alles wat we in dit boekjaar hebben mogen betekenen om dat ene kind in Zijn Naam te ontvangen.

Het verschil tussen niets en iets...

We zijn dankbaar dat we het afgelopen jaar Gods nabijheid in ons werk mochten ervaren. Het is ons verlangen dit mooie werk ook de komende jaren voort te zetten. Miljoenen kinderen leven nog altijd zonder perspectief. We hopen daarom op uw blijvende steun. Ons streven blijft het verschil te mogen maken tussen **niets en iets...**

WG d.d. 2026

Louis Pool

Directie

Begroting 2026 - 2027
Stichting Hart voor Kinderen

Begroting 2026-2027 Stichting Hart voor Kinderen

	Begroting 2026 - 2027 in %	Begroting 2026 - 2027 €	Begroting 2025 - 2026 €	Realisatie 2025 - 2026 in %	Realisatie 2025 - 2026 €
BATEN					
Baten van particulieren	70,59%	600.000	600.000	57,88%	583.001
Baten van bedrijven	17,65%	150.000	150.000	29,61%	298.210
Baten van andere organisaties zonder winststreven	11,76%	100.000	100.000	12,51%	125.964
Som van de geworven baten	100,00%	850.000	850.000	100,00%	1.007.175
Baten als tegenprestatie voor de levering van					
- producten en/of diensten	0,00%	-	-	0,00%	-
- Overige baten	0,00%	-	-	0,00%	-
Som van de baten	100,00%	850.000	850.000	100,00%	1.007.175
LASTEN					
Besteed aan doelstellingen					
Bestedingen pleeggezinnen en overige acties	80,00%	679.990	778.400	82,59%	831.812
Wervingskosten	12,71%	108.000	49.630	8,66%	87.234
Kosten beheer en administratie	6,98%	59.360	35.580	4,51%	45.415
Som van de lasten	99,69%	847.350	863.610	95,76%	964.461
Saldo voor financiële baten en lasten	0,31%	2.650	13.610-	4,24%	42.714
Saldo financiële baten en lasten	0,00%	-	-	0,00%	-
Saldo van baten en lasten	0,31%	2.650	13.610-	4,24%	42.714

1.5 Analyse van het resultaat

		Begroting 2025 - 2026 €	Realisatie 2025 - 2026 €	Verschil €
BATEN				
Baten van particulieren		600.000	583.001	16.999-
Baten van bedrijven		150.000	298.210	148.210
Baten van andere organisaties zonder winststreven		- 100.000	125.964	25.964
Som van de geworven baten	A.	850.000	1.007.175	157.175
Baten als tegenprestatie voor de levering van				
- producten en/of diensten		-	-	-
- Overige baten		-	-	-
Som van de baten		850.000	1.007.175	157.175
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Bestedingen pleeggezinnen en overige acties	B	778.400	831.812	53.412
Wervingskosten	C	49.630	87.234	37.604
Kosten beheer en administratie	D	35.580	45.415	9.835
Som van de lasten		863.610	964.461	100.851
Saldo voor financiële baten en lasten		13.610-	42.714	56.324
Saldo financiële baten en lasten		-	-	-
Saldo van baten en lasten		13.610-	42.714	56.324

- ad. A De giften en donaties zijn in 2025-2026 aanzienlijk hoger dan begroot, dit komt vooral door de baten van bedrijven welke vrijwel verdubbeld zijn t.o.v. vorig jaar.
- ad. B Vanwege de hogere baten en de bouwkosten van het kinderdorp Masuliita is er meer besteed aan de doelstelling van de stichting (zorg voor kinderen alsmede hulpacties en voedselpakketten).
- ad. C De wervingskosten t.o.v. de begroting zijn gestegen. Hier tegenover staan ook hogere baten.
- ad. D De kosten van beheer en administratie zijn gestegen.

Jaarrekening 2025-2026

2.1 Balans per 31 maart 2026

(na voorstel resultaatbestemming)

ACTIVA	31 maart 2026		31 maart 2025	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa	<u>5.041</u>	5.041	<u>2.804</u>	2.804
Viottende activa				
Voorraad	-		-	
Vorderingen en overlopende activa	8.652		3.180	
Liquide middelen	<u>804.234</u>	812.886	<u>864.921</u>	868.101
Totaal		<u><u>817.927</u></u>		<u><u>870.905</u></u>

PASSIVA	31 maart 2026		31 maart 2025	
	€	€	€	€
Reserves en fondsen				
Continuïteitsreserve	300.000		300.000	
Bestemmingsreserve ontwikkelingshulp	160.045		128.363	
Bestemmingsreserves Oeganda	61.024		64.256	
Bestemmingsfondsen	<u>273.966</u>		<u>259.702</u>	
		795.035		752.321
Viottende passiva				
Garantieverplichtingen	-		94.392	
Kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>22.892</u>		<u>24.192</u>	
		22.892		118.584
Totaal		<u>817.927</u>		<u>870.905</u>

2.2 Staat van baten en lasten 2025-2026

	Realisatie 2025-2026	Begroting 2025-2026	Realisatie 2024-2025
	€	€	€
BATEN			
Baten van particulieren	583.001	600.000	612.031
Baten van particulieren nalatenschap	-	-	-
Baten van bedrijven	298.210	150.000	176.404
Baten van andere organisaties zonder winststreven	125.964	100.000	96.148
Som van de geworven baten	1.007.175	850.000	884.583
Baten als tegenprestatie voor de levering van			
- producten en/of diensten	-	-	-
- Overige baten	-	-	1.416
Som van de baten	1.007.175	850.000	885.999
 LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Bestedingen pleeggezinnen en overige acties	831.812	778.400	735.795
 Wervingskosten	87.234	49.630	51.344
Kosten beheer en administratie	45.415	35.580	36.795
Som van de lasten	964.461	863.610	823.934
 Saldo voor financiële baten en lasten	42.714	13.610-	62.065
Saldo financiële baten en lasten	-	-	-
Saldo van baten en lasten	42.714	13.610-	62.065
 Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging/onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve	-	-	-
Bestemmingsreserve ontwikkelingshulp	31.682	-	25.071
Bestemmingsreserve bouw kinderdorp Oeganda	64.256-	-	40.129
Bestemmingsreserve Hulpverlening Oeganda	61.024	-	-
Bestemmingsfonds Zuid-Afrika	3.205	-	20.893
Bestemmingsfonds Haïti	-	-	57.965-
Bestemmingsfonds Oeganda	10.979	-	22.790-
Bestemmingsfonds schoolfonds	20.600	-	37.130
Bestemmingsfonds voedselpakketten	44.179-	-	13.419
Bestemmingsfonds matrassen	23.659	-	6.178
	42.714	-	62.065

2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Deze jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving RJ 650 Fondsenwervende organisaties. De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn niet gewijzigd ten opzichte van het voorgaande boekjaar.

Activiteiten

De positie van kinderen die kansloos en weerloos zijn en in behoeftige omstandigheden verkeren, waar ook ter wereld te verbeteren.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Reserves

De continuïteitsreserve, welke is om risico's van calamiteiten af te dekken, en de bestemmingsreserves staan ter beschikking van het bestuur en zijn vrij besteedbaar.

Fondsen

Een bestemmingsfonds is eigen vermogen dat wordt afgezonderd omdat de gever daarna een beperktere bestedingsmogelijkheid heeft gegeven. Dit is niet vrij besteedbaar.

2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

De in het verslagjaar ontvangen giften en contributies worden als baten opgenomen, onder aftrek van schenkingsrecht (bij onbestemde baten). Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld en toezegging notarieel is vastgelegd.

De bestedingen worden als last verantwoord in het jaar, waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de partnerorganisatie is meegedeeld.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Lasten

De (in)directe kosten die aan de fondsenwerving worden toegerekend komen, via doorbelasting, in mindering op de baten.

De uitvoeringskosten eigen organisatie zijn volgens bedrijfseconomische criteria toegerekend aan enerzijds fondsenwerving en anderzijds aan de realisatie van de doelstellingen. Rekening houdend met en volgens de richtlijnen RJ650.

2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Voor wat het buitenland betreft heeft bewustwording als doel het onderwijzen van mensen in de ontwikkelingslanden waar wij helpen. Wanneer dat nodig is gedragsverandering door educatie, voorlichting tot zelfredzaamheid, seksuele voorlichting om ziektes te voorkomen en geboortepanning. Vooral bewustwording van de volgende generatie vormen een speerpunt.

Het andere terrein waar we bewustwording stimuleren is gericht op de bevolking in het rijke westen. Nederland maakt daar onderdeel van uit. We willen mensen hier bewust maken van en informeren over de erbarmelijke omstandigheden waarin mensen in de derde wereld leven. We willen hen aanmoedigen om iets van hun rijkdom te delen.

Bij de inrichting van het boekjaar 2020-2021 zijn alle afspraken met buitenlandse hulppartners in relatie tot de bestemmingsfondsen geïnterpreteerd.

De uitkomst was dat er in voorgaande jaren een overwaardering van fondsen was ontstaan die nodig aan een herziening en herschikking toe waren. Deze positieve overwaarden zijn ontstaan voor het overgrote deel door winst op valuta koersen en voor een klein deel aan donaties meer ontvangen dan nodig.

Om de volgende redenen is een deel van deze fondsen nu naar de continuïteitsreserve overgeheveld hetgeen, naast het positieve jaarresultaat, de toename van de continuïteitsreserve verklaard:

* We hebben enkele jaren geleden een disclaimer gepubliceerd waarin vermeld wordt, dat wanneer er meer donaties worden ontvangen dan voor een bepaald hulpproject nodig zijn, de stichting vrij is de overbodige gelden in te zetten voor hulp elders.

* Volgens de afspraken met de hulppartners in het buitenland reserveren wij een som geld voor situaties in de toekomst wanneer we niet langer onze verplichtingen kunnen nakomen.

Dat geeft hen de tijd andere sponsors te vinden. Omdat we het risico laag inschatten en om onnodig donaties vast te houden terwijl ze daar niet voor gegeven zijn hebben we deze reserveringen vastgesteld op 50% van de jaarlijkse verplichting aan de hulp partners in het buitenland.

2.4 Toelichting op de balans per 31 maart 2026

Vaste activa

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	<u>31-03-2026</u>	<u>31-03-2025</u>
	€	€
Bedrijfsmiddelen / inventaris kantoor		
Aangeschaft	46.958	46.958
Cumulatieve afschrijvingen	<u>44.154-</u>	<u>43.371-</u>
Boekwaarde per 1 april	2.804	3.587
Investeringen	3.388	-
Af: afschrijvingen (20%)	<u>1.151-</u>	<u>783-</u>
Boekwaarde per 31 maart	<u><u>5.041</u></u>	<u><u>2.804</u></u>

Voor een uitgebreide activa-staat zie pagina 32.

De materiële vaste activa wordt aangehouden ten behoeve van de bedrijfsvoering.

Vlottende activa

	<u>31-03-2026</u>	<u>31-03-2025</u>
	€	€

Vorderingen en overlopende activa

Deze post is als volgt te specificeren:

Overige vorderingen:

Borgsom t.b.v. huurpand	3.429	-
Borgsom t.b.v. huurpand	750	750
Nettolonen	1.523	-
Nog te ontvangen rente	2.950	2.430
Creditnota	-	-
	<u><u>8.652</u></u>	<u><u>3.180</u></u>

Liquide middelen

Deze post is als volgt te specificeren:

Kas	2	329
Rabobank	219.932	220.424
ABN-AMRO	155.066	153.191
ING	173.714	237.134
SNS	255.422	253.793
PayPal rekening	98	50
Kruispost	-	-
	<u><u>804.234</u></u>	<u><u>864.921</u></u>

Deze liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

2.4 Toelichting op de balans per 31 maart 2026

Reserves en fondsen

	<u>31-03-2026</u>	<u>31-03-2025</u>
	€	€

Continuïteitsreserve

Het verloop van de continuïteitsreserve kan als volgt worden weergegeven:

Stand per 1 april	300.000	300.000
Bij: Saldo donaties vrij doel minus lasten *)	-	-
Stand per 31 maart	<u>300.000</u>	<u>300.000</u>

* Zie specificatie

Om de risico's af te dekken van calamiteiten zoals onverwachte uitgaven of een storning in de inkomsten- stroom en om de continuïteit van onze organisatie te waarborgen, hanteert Goede Doelen Nederland voor het aanhouden van een continuïteitsreserve als richtlijn anderhalf maal de operationele kosten van de werkorganisatie, zijnde € 500.000,00. Wij hebben de continuïteitsreserve vastgesteld op 0,9 maal de kosten van de werkorganisatie, zijnde een bedrag van € 300.000,00, omdat wij zoveel mogelijk geld beschikbaar willen houden voor de doelstellingen en het werk van Hart voor Kinderen. Dit bedrag vormt een reservering voor Personeelskosten, Huisvesting, Kantoor en Bestuurskosten, Kosten Fondsenwerving en onvoorzien.

Bestemmingsreserve ontwikkelingshulp

Stand per 1 april	128.363	103.292
Bij: Saldo donaties vrij doel minus lasten *)	31.682	25.071
Stand per 31 maart	<u>160.045</u>	<u>128.363</u>

Er is een bestemmingsreserve ontwikkelingshulp gevormd welke telkens ingezet wordt ten gunste van nieuwe of bestaande initiatieven op het gebied van hulpverleningsprojecten met eenzelfde doelstelling als Hart voor Kinderen. Wat ook mogelijk is dat we via een subsidieconstructie (een zogenaamde verdubbelaar) vanuit de bestemmingsreserve ontwikkelingshulp de fondsenwerving van andere bestaande hulppartners cq hulp-organisaties in Nederland stimuleren en aanmoedigen.

Bestemmingsreserve - Bouw kinderdorp Oeganda

	<u>31-03-2026</u>	<u>31-03-2025</u>
	€	€
Stand per 1 april	64.256	24.127
Bij: Baten project Kinderdorp Oeganda	146.724	84.416
Bij: van bestemmingsreserve ontwikkelingshulp	73.343	97.107
Af: Onttrekking project Kinderdorp Oeganda	284.323-	141.394-
Stand per 31 maart	<u>-</u>	<u>64.256</u>

Bestemmingsreserve - Hulpverlening Oeganda

	<u>31-03-2026</u>	<u>31-03-2025</u>
	€	€
Stand per 1 april	-	-
Bij: uit bestemmingsreserve ontwikkelingshulp	60.000	4.867
Bij: Baten projecten	171.852	173.897
Af: Onttrekking projecten	170.828-	178.764-
Stand per 31 maart	<u>61.024</u>	<u>-</u>

Deze reserve is bestemd voor diverse hulpverleningsprojecten in Oeganda.

2.4 Toelichting op de balans per 31 maart 2026

Bestemmingsfondsen

Het verloop van de bestemmingsfondsen kan als volgt worden weergegeven:

	Stand 1-4-2025	Baten projecten	Onttrekking projecten	Herschik- king	Saldo 2025-2026	Stand 31-03-2026
	€	€	€	€	€	€
Adoptiekinderen en ondersteuning m.b.t.:						
Hulpverlening Zuid-Afrika	54.388	138.657	135.452-	-	3.205	57.593
Hulpverlening (kinderdorp) Oegand	22.961	69.398	88.419-	30.000	10.979	33.940
Hulpverlening schoolfonds	105.012	53.025	32.425-	-	20.600	125.612
Hulpverlening voedselpakketten	71.163	63.743	107.922-	-	44.179-	26.984
Hulpverlening matrassen	6.178	48.292	24.633-	-	23.659	29.837
	<u>259.702</u>	<u>373.115</u>	<u>388.851-</u>	<u>30.000</u>	<u>14.264</u>	<u>273.966</u>

De verschillende bestemmingsfondsen fungeren in de praktijk als **garantiefondsen** voor de kosten van levensonderhoud van pleeggezinnen en kinderen. Dit is bedoeld voor situaties waarin Hart voor Kinderen onverhoopt niet langer de maandelijkse ondersteuning kan voortzetten. De bijbehorende garanties zijn vastgelegd in **Memoranda of Understanding (MOU's)** met alle hulppartners die deze gezinnen en kinderen ondersteunen.

Binnen de bestemmingsfondsen bestaat ook het **schoolfonds**. Doordat de kinderen ouder worden en doorstromen van basisonderwijs naar middelbaar en beroepsonderwijs, nemen de maandelijkse kosten toe. Het blijkt lastig om deze extra kosten bij de oorspronkelijke donateurs neer te leggen, aangezien zij de kinderen vaak al vanaf jonge leeftijd ondersteunen. Daarom is het noodzakelijk om tijdig **een reserve** op te bouwen, zodat de meer-kosten van toekomstige opleidingskosten kunnen worden gedekt.

Daarnaast breiden de hulpprojecten zich wereldwijd uit (momenteel in **22 landen**). Hierdoor is het van belang om binnen het **ontwikkelingshulp-bestemmingsreserve** eveneens voldoende reserves op te bouwen. Alleen zo kunnen we onze ambitie blijven waarmaken om zoveel mogelijk kwetsbare kinderen wereldwijd langdurig en betrouwbaar te ondersteunen.

	31-03-2026	31-03-2025
	€	€
*} Specificatie mutatie bestemmingsreserve ontwikkelingshulp		
Bij: ongeoormerkte baten uit eigen fondsenwerving	257.990	234.984
Bij: opbrengsten in natura	-	1.416
Bij: baten ten behoeve van acties	57.494	19.108
Bij: vrijval garantieverplichting gezinnen HFCW	94.392	-
Af: bestedingen tbv acties	82.208-	40.324-
Af: Wervingskosten	87.234-	51.344-
Af: kosten beheer en administratie	45.415-	36.795-
Herschikking: van / naar bestemmingsreserve"Hulpverlening Oeganda"	60.000-	4.867-
Herschikking:naar bestemmingsreserve kinderdorp Oeganda	73.343-	97.107-
Herschikking: naar hulpverlening kinderdorp Oeganda	30.000-	-
Saldo onbestemde baten minus lasten	<u>31.676</u>	<u>25.071</u>

*} Specificatie bestemmingsreserve bouw kinderdorp Oeganda

Bestemd voor Kliniek	-	14.256
Bestemd voor portiersgebouw en kantoor	-	50.000
	<u>-</u>	<u>64.256</u>

2.4 Toelichting op de balans per 31 maart 2026

Garantieverplichtingen

Garantieverplichting levensonderhoud gezinnen HFWC	-	94.392
	-	94.392

Kortlopende schulden en overlopende passiva

Belastingdienst, salaris en vakantiegeld

Loonheffing	2.007	3.135
Vakantiegeld	5.266	4.902

Overlopende passiva:

Administratiekosten	4.129	4.131
Accountantskosten	10.890	9.000
Reclame kosten	-	1.606
Bankkosten	600	580
Overige overlopende passiva	-	838
	<u>22.892</u>	<u>24.192</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa

Met ingang van 1 juni 2025 is een nieuwe huurovereenkomst aangegaan voor de periode van 1 jaar, betreffende de bedrijfsruimte aan de Kapittelweg 2A te Hilversum.
Deze overeenkomst wordt jaarlijks stilzwijgend verlengd. De verplichting bedraagt € 13.716,- per jaar.

Met de hulppartners is een "Memorandum of Understanding" overeenkomst gesloten, waarin de intentie en de ambitie wordt uitgesproken dat Hart voor Kinderen hulp blijft verstrekken.

Het betreft hier geen harde afspraken, maar een samenspraak over de wederzijdse afspraken en rolverdeling. In de MOU zijn diverse voorbehouden opgenomen.

Wat betreft de toezegging met betrekking tot de intentie en de ambitie is het matching principe gehanteerd.

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025-2026

	Realisatie 2025-2026 €	Begroting 2025-2026 €	Realisatie 2024-2025 €
Baten:			
Deze post is als volgt te specificeren:			
- Baten van particulieren donaties en giften	583.001	600.000	612.031
- Baten van particulieren nalatenschap	-	-	-
- Baten van bedrijven	298.210	150.000	176.404
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	125.964	100.000	96.148
Som van de geworven baten	1.007.175	850.000	884.583
Baten als tegenprestatie voor de levering van			
- producten en/of diensten	-	-	-
kostprijs goederen	-	-	-
Brutowinst	-	-	-
- Overige baten	-	-	1.416
Som van de baten	1.007.175	850.000	885.999

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025-2026

Lasten:	Realisatie 2025-2026	Begroting 2025-2026	Realisatie 2024-2025
	€	€	€

Besteed aan doelstellingen

Deze post is als volgt te specificeren:

Bestedingen pleeggezinnen en overige acties

Bestedingen t.b.v. hulpverlening Zuid-Afrika	106.093	80.000	83.211
Bestedingen t.b.v. hulpverlening Oeganda	133.801	120.000	118.915
Bestedingen t.b.v. hulpverlening Masuliita	69.254	60.000	60.960
Bestedingen t.b.v. hulpverlening Oekraïne	5.765	-	2.700
Bestedingen t.b.v. schoolfonds	25.397	40.000	32.989
Bestedingen t.b.v. vrije doelen	100	20.000	1.840
Bestedingen t.b.v. hulpactie voedselpakketten	84.530	50.000	52.500
Bestedingen t.b.v. hulpactie matrassen	19.294	-	-
Bestedingen t.b.v. eenmalige hulpacties/campagnes	58.524	29.000	42.284
Bestedingen t.b.v. bouw kinderdorp Masuliita	222.696	140.000	94.056
Totaal besteed aan doelstellingen	725.454	539.000	489.455

Uitvoeringskosten doelstelling-gebonden	200.750	239.400	246.340
Vrijval garantieverplichting gezinnen HFCW	94.392-	-	-
	831.812	778.400	735.795

Voor een toelichting van de verdeling van de uitvoeringskosten verwijzen wij u naar Specificatie en verdeling van lasten naar bestemming.

Kengetallen	Realisatie 2025-2026	Begroting 2025-2026	Realisatie 2024-2025
	%	%	%
Totale bestedingen aan de doelstelling in % van de totale baten	82,59	91,58	83,05

Wervingskosten

	Realisatie 2025-2026	Begroting 2025-2026	Realisatie 2024-2025
	€	€	€

Deze post is als volgt te specificeren:

Advertentiekosten	84.528	72.500	74.207
Promotiekosten	52.851	60.000	62.029
Kosten relatiebeheer / website HvK	6.577	7.500	8.810
Fondsenwerving overig	2.882	3.000	2.819
Totaal wervingskosten	146.838	143.000	147.865

Uitvoeringskosten wervingskosten	43.183	21.030	21.771
Uitvoeringskosten werving naar doelstelling	102.787-	114.400-	118.292-
	87.234	49.630	51.344

Kengetallen	Realisatie 2025-2026	Begroting 2025-2026	Realisatie 2024-2025
	%	%	%
Totale wervingskosten als % van de geworven baten	8,66	5,84	5,80

Voor een toelichting van de verdeling van de uitvoeringskosten verwijzen wij u naar bladzijde 29 en 30 van deze jaarrekening.

2.6 Toelichting op uitvoeringskosten over 2025-2026

Kosten beheer en administratie	Realisatie 2025-2026	Begroting 2025-2026	Realisatie 2024-2025
Deze post is als volgt te specificeren:	€	€	€
Uitvoeringskosten beheer en administratie	45.415	35.580	36.795

Kengetallen	Realisatie 2025-2026	Begroting 2025-2026	Realisatie 2024-2025
	%	%	%
Totale uitvoeringskosten als % van de geworven baten	4,51	4,19	4,16

Voor een toelichting van de verdeling van de uitvoeringskosten verwijzen wij u naar Specificatie en verdeling van lasten naar bestemming.

Bezoldigingen en financiële relaties (gewezen) bestuurders en (gewezen) toezichthouders

Aan bestuurders, (gewezen) toezichthouders en directie zijn geen bezoldigingen met inbegrip van pensioenlasten de omvang van het dienstverband in uren en het parttimepercentage toegekend. Tevens zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en toezichthouders.

Personeelskosten	Realisatie 2025-2026	Begroting 2025-2026	Realisatie 2024-2025
Deze post is als volgt te specificeren:	€	€	€
Lonen en salarissen	82.469	83.750	86.483
Sociale lasten	15.439	15.000	15.538
Pensioenbijdrage	6.750	5.000	5.000
Kosten vrijwilligers	2.125	2.100	2.100
Personeelskosten, kantine	1.435	1.000	982
Reis- en kilometervergoedingen	2.511	3.500	3.351
Overige personeelskosten	761	1.750	1.476
Overige reis&verblijfkosten personeel	303	500	321
	111.793	112.600	115.251

Bij Hart voor Kinderen was gemiddeld over het boekjaar 2025-2026 1,0 fte in dienst (2024-2025: 1,17 fte)

Naam:	De heer L. Pool	Bezoldiging (in euro's)	
Functie:	Directeur	Vrijwilligersvergoeding 2025:	1.575
Dienstverband		Vrijwilligersvergoeding 2026:	550
Aard	vrijwillig	Totaal	2.125
Periode	1 april 2025 t/m 31 maart 2026		

N.B. de vrijwilligersvergoeding wordt teruggestort door middel van een donatie aan de stichting.

2.6 Toelichting op uitvoeringskosten over 2025-2026

Huisvestingskosten	Realisatie 2025-2026	Begroting 2025-2026	Realisatie 2024-2025
Deze post is als volgt te specificeren:	€	€	€
Huur en servicekosten	15.094	14.000	13.919
Overige huisvestingskosten	4.808	1.000	268
	<u>19.902</u>	<u>15.000</u>	<u>14.187</u>

Bestuurs- en directiekosten	Realisatie 2025-2026	Begroting 2025-2026	Realisatie 2024-2025
Deze post is als volgt te specificeren:	€	€	€
Kosten bezoek hulpprojecten	-	-	114
Div. vergoeding bestuursleden	-	400	482
	<u>-</u>	<u>400</u>	<u>596</u>

Kantoor en algemene kosten	Realisatie 2025-2026	Begroting 2025-2026	Realisatie 2024-2025
Deze post is als volgt te specificeren:	€	€	€
Aanschaf / onderhoud apparatuur kantoor	626	400	5.617
Inrichting kantoor	2.503	1.500	-
Kantoorbenodigdheden	441	1.100	1.104
Drukwerk en Porti	6.539	5.500	5.442
Telefoonkosten / antwoord service	3.201	2.500	2.362
Contributies en abonnementen	235	800	440
Website / Internet / Computerkosten	4.398	10.000	11.734
Verzekeringen	2.923	3.250	3.192
Accountants- en administratiekosten	24.970	20.000	20.602
Kosten CBF (merk erkend goed doel)	3.726	4.000	3.763
Advieskosten	3.628	3.500	3.196
Reis- en verblijfkosten	3.085	3.000	2.745
Afschrijvingen	1.151	780	783
Overige algemene (kantoor)kosten	237	270	129
	<u>57.663</u>	<u>56.600</u>	<u>61.109</u>

Financiële baten en lasten	Realisatie 2025-2026	Begroting 2025-2026	Realisatie 2024-2025
Deze post is als volgt te specificeren:	€	€	€
Ontvangen bankrente	10.847-	10.000-	12.139-
Betaalde rente en kosten	8.050	7.000	7.610
	<u>2.797-</u>	<u>3.000-</u>	<u>4.529-</u>
Uitvoeringskosten werving naar doelstelling	2.797	3.000	4.529
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

2.7 Toelichting bestedingen over 2025-2026

	Besteed aan doelstellingen	Wervingskosten	Kosten Beheer en Administratie	Totaal Werkelijk 2025-2026	Begroot 2025-2026	Totaal Werkelijk 2024-2025
	€	€	€	€	€	€
Verstrekte (project)bijdragen	631.062	-	-	631.062	539.000	610.250
Aankopen en verwervingen	-	-	-	-	-	-
Personeelskosten	66.928	28.683	16.182	111.793	112.600	113.500
Huisvestingskosten	-	-	19.902	19.902	15.000	13.700
Bestuurs- en directiekosten	-	-	-	-	400	28
Kantoor- en algemene kosten	33.832	14.500	8.180	56.512	55.820	52.799
Afschrijving	-	-	1.151	1.151	780	429
Financiële baten en lasten	(2.797)	-	-	(2.797)	(3.000)	1.017
Promotie, marketing, reclame	102.787	44.051	-	146.838	143.000	143.256
Totaal	200.750	87.234	45.415	333.399	324.600	324.729
Totaal lasten	831.812	87.234	45.415	964.461	863.600	934.979

Toelichting verdeelsleutels toerekening kosten aan projecten:

Personeelskosten *)	59,87%	25,66%	14,47%	100,0%
Huisvestingskosten	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%
Bestuurs- en directiekosten	59,87%	25,66%	14,47%	100,0%
Kantoor- en algemene kosten	59,87%	25,66%	14,47%	100,0%
Afschrijving	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%
Financiële baten en lasten	100,0%			100,0%
Promotie, marketing, reclame	70,0%	30,0%		100,0%

*) Verdeling personeelskosten

Mevrouw E. Neuteboom	70,0%	30,0%		100,0%
Mevrouw G.K. de Bruijn	0,0%	0,0%	100,0%	100,0%
Gemiddeld	59,87%	25,66%	14,47%	100,0%

2.8 Activa staat

Specificatie van de Materiële vaste activa 2024 - 2025

Bedragen in (euro's)	jaar van aanschaf	Aanschafw.	Cum.afschr. t/m 31-3-2025	Boekwaarde 31-3-2025	Investerings 2025 - 2026	afschrijvingen 2025 - 2026	Aanschafw. 31-3-2026	Cum.afschr. t/m 31-3-2026	Boekwaarde 31-3-2026	Afschr. perc.
Bedrijfsmiddelen										
Apple I-Mac 21.5'	2015	1.164	1.164	-	-	-	1.164	1.164	-	20%
Apple I-Mac 21.5'	2017	1.649	1.649	-	-	-	1.649	1.649	-	20%
Apple I-Mac 21"	2018	2.325	2.325	-	-	-	2.325	2.325	-	20%
Apple I-Mac 21"	2018	2.325	2.325	-	-	-	2.325	2.325	-	20%
Dell Optiplex 3070-V8D66	2019	526	526	-	-	-	526	526	-	20%
Updates V tiger	2019	12.705	12.705	-	-	-	12.705	12.705	-	33%
Apple notebook	2023	3.913	1.109	2.804	-	783	3.913	1.892	2.021	20%
Totaal bedrijfsmiddelen		24.607	21.803	2.804	-	783	24.607	22.586	2.021	
Inventaris kantoor										
Kasten 2x Cabinet wit	2015	3.400	3.400	-	-	-	3.400	3.400	-	20%
Zwarte roldeurkasten 2x	2015	1.446	1.446	-	-	-	1.446	1.446	-	20%
Teak tafel	2015	1.170	1.170	-	-	-	1.170	1.170	-	20%
Stoelen 10 stuks	2015	1.390	1.390	-	-	-	1.390	1.390	-	20%
Telefonie installatie	2017	849	849	-	-	-	849	849	-	50%
Laminaat	2025	-	-	-	3.388	368	3.388	368	3.020	20%
Totaal inventaris kantoor		8.255	8.255	-	3.388	368	11.643	8.623	3.020	
Website										
Peer, nieuw visuele uitwerking site	2018	1.815	1.815	-	-	-	1.815	1.815	-	50%
		1.815	1.815	-	-	-	1.815	1.815	-	
Totaal materiële vaste activa		34.677	31.873	2.804	3.388	1.151	38.065	33.024	5.041	

3.1 Overige gegevens

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Het bestuur van de Stichting Hart voor Kinderen heeft de jaarrekening 2025 - 2026 vastgesteld d.d. 2026.

In deze jaarrekening sluit de balans per 31 maart 2026 debet en credit met totaaltellingen van € 817.927 en toont een voordelig resultaat over 2025-2026 van € 42.714 (versie/uitdraai 03-09-2026).

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 2.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum aanwezig die het verantwoorde vermogen per balansdatum beïnvloeden.

Controleverklaring

Voor de controleverklaring wordt verwezen naar de op de volgende pagina's opgenomen controleverklaring.

Ondertekening door genoemde bestuurders

De jaarrekening is vastgesteld d.d. 2026.

W.G.

J. Grondman
(*voorzitter*)

W.G.

V.E.H. Vincken
(*secretaris*)

W.G.

D.J.W. Vos
(*penningmeester*)

W.G.

K. de Zwart
(*algemeen*)

W.G.

D.J. Feenstra
(*algemeen*)

KASSTROOMOVERZICHT		<u>2025 / 2026</u>	<u>2024 / 2025</u>
1. Kasstroom uit operationele activiteiten			
1.A Resultaat		42.714	62.065
1.B <u>Mutaties inzake Materiële vaste activa</u>			
Aanschaffingen		-3.388	-
Afschrijvingen		1.151	783
		<u>-2.237</u>	<u>783</u>
1.C <u>Mutaties overlopende posten</u>			
Mutatie vorderingen		-5.472	60.642
Mutaties voorraden		-	-
Mutatie in kortlopende schulden		-1.300	2.620
		<u>-6.772</u>	<u>63.262</u>
Mutatie in garantieverplichtingen		-94.392	-
Netto kasstroom uit operationele activiteiten		<u>-60.687</u>	<u>126.110</u>
Liquide middelen			
Aan het einde van het boekjaar		804.234	864.921
Aan het begin van het boekjaar		864.921	738.811
Mutaties liquide middelen		<u>-60.687</u>	<u>126.110</u>