**Beleidsplan 2023-2028**

Hart voor Kinderen zet zich wereldwijd in om kinderen in extreem moeilijke levensomstandigheden kansen te bieden op een beter leven. Met gezamenlijke inspanning van het bestuur en een klein team van drie mensen wordt er dagelijks gewerkt zodat de best mogelijke opvang, zorg en toekomst van kansarme kinderen gerealiseerd kan worden. In de afgelopen vijftien jaar hebben we vele duizenden kinderen structureel kunnen helpen en hen kansen geboden op een beter leven. Het liefst zouden we zien dat we over tien jaar niet meer nodig zijn, maar voor nu is er nog veel werk te doen. In dit beleidsplan omschrijven we daarom de goede voornemens van Hart voor Kinderen voor de komende vijf jaar (2023-2028).

**Doelstelling Hart voor Kinderen**

Als Hart voor Kinderen willen we vanuit de liefde die God aan ons geeft, uitdelen van onze rijkdom. We willen graag dat elk arm, kwetsbaar of verlaten kind weet dat hij of zij geliefd is door de mensen om hem of haar heen, maar bovenal door God. We willen graag dat kinderen zich geen zorgen hoeven te maken over de vraag of ze wel te eten hebben vandaag. We willen bevorderen dat kinderen zich veilig kunnen voelen. We willen kinderen graag de mogelijkheid bieden om te ontsnappen aan de vicieuze cirkel van armoede, die veelal van generatie op generatie overgaat. We doen dit door kleinschalig te werken, waardoor er op korte termijn zichtbare resultaten te zien zijn. De speerpunten van ons werk zijn: kinderopvang, armoedebestrijding, onderwijs en zelfredzaamheid en bewustwording.

**Actuele status**

In de jaren van het bestaan van ons ontwikkelingswerk heeft Hart voor Kinderen zich voornamelijk verankerd in drie landen: Zuid-Afrika, Haïti en Oeganda. Er zijn al duizenden kinderen die een betere toekomst hebben gekregen dankzij de hulp van Hart voor Kinderen. De projecten zijn goed opgezet, er zijn goede contacten met de lokale partnerorganisaties en er worden een heel aantal jaarlijkse of eenmalige hulpacties gevoerd. Omdat de processen in de desbetreffende landen goed lopen, is het belangrijk te focussen op zelfredzaamheid, want we willen dat de structurele hulp blijvend en duurzaam is. Daarnaast zorgen de trends in Nederland, zoals het achterblijven van structurele donaties van particuliere donateurs ervoor dat we meer tijd besteden aan fondsenwerving. In de twee afgelopen jaren hebben we bovendien extra aandacht gegeven aan hulpacties ten behoeve van de slachtoffers van de Corona Pandemie en de oorlog in de Oekraïne.

**Doelstelling**

Onze doelstellingen voor 2023-2028 hebben we verdeeld in de volgende thema’s:

* Onze hulpverlening in ontwikkelingslanden
* Duurzame ontwikkelingen in Oeganda
* Fondsenwerving en acquisitie in Nederland
* Marketing en communicatie in Nederland

**Onze hulp in ontwikkelingslanden**

Hart voor Kinderen bestaat alweer vijftien jaar. We zijn blij en dankbaar voor alles wat we hebben kunnen doen in die jaren. Maar uw onmisbare hulp en ons werk blijven nodig, want armoede moet de wereld uit!

Daarom willen we het aantal kinderen dat we de kans bieden op een betere toekomst stabiliseren en wanneer mogelijk uitbreiden.

* Tot het jaar 2028 willen we in Oeganda onze hulp uitbreiden van 300 naar 400 kinderen.
* In 2028 streven we in Zuid-Afrika naar 14 pleeggezinnen helpen, tegenover 10 op dit moment.
* In Haïti hielpen we rond de tweehonderd kinderen. Door de oorlogssituatie in Haïti waren we genoodzaakt onze hulpverlening daar stop te zetten. Zodra hulp weer mogelijk is zullen we alsnog daar onze hulpverlening hervatten.
* In 2028 willen we de sociale impact die Hart voor Kinderen heeft in Oeganda en Zuid-Afrika blijven monitoren.

**Duurzame ontwikkelingen in Oeganda**

In ons werk wereldwijd dragen we bij aan de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties. Deze 17 doelstellingen richten zich onder andere op het uitroeien van armoede op een duurzame manier.

Een aantal van de volgende doelen dragen specifiek bij aan deze doelstellingen van de VN:

* In Oeganda worden vrouwen achtergesteld en hebben ze geen recht van spreken. Ze moeten gehoorzamen aan hun man. Een gevolg daarvan is dat ze veel kinderen krijgen maar geen geld hebben om voor hen te zorgen of om schoolgeld te betalen. Dit is een vicieuze cirkel van armoede. Daarom willen we tot 2028 verschillende projecten uitrollen waarbij Oegandese vrouwen getraind worden in weerbaarheid, geboorteplanning en seksuele voorlichting.
* Als Hart voor Kinderen willen we niet alleen geld brengen, maar ook investeren in de Oegandese bevolking. Tot 2028 willen we meerdere microkredietprojecten ontwikkelen, waarbij we de lokale bevolking leren onafhankelijk geld te verdienen en zelfredzaam te zijn.
* In 2028 hebben we onze Oegandese partnerorganisatie Caring Heart for Women and Children geleerd om zelfstandig deze stichting te leiden en lokaal fondsen te werven.

**Fondsenwerving en acquisitie in Nederland**

Hart voor Kinderen is voor een belangrijk deel afhankelijk van donateurs, die ons op structurele basis maandelijks ondersteunen. Er zijn een aantal mogelijkheden die Hart voor Kinderen in de komende jaren wil verkennen:

* Tot 2028 hopen we goede relaties te hebben opgebouwd met het bedrijfsleven, scholen en kerken zodat we nog meer kinderen in Oeganda, Haïti en Zuid-Afrika kunnen helpen. We hopen dat deze zullen leiden tot een toename van onze inkomsten.
* Tot 2028 willen we graag werken aan het verwerven van steun van vermogensfondsen.
* Tot 2028 hopen we dat een aantal hulporganisaties minstens twee van onze projecten zal steunen.
* Tot 2028 hebben we onze expertise op het gebied van periodieke schenkingen uitgebreid en hopen we dat er ook meer mensen zullen zijn die ons willen ondersteunen met een nalatenschap
* Om op een andere manier aandacht te vragen voor Hart voor Kinderen zullen we tot 2027 vrijwilligers en donateurs vragen om evenementen, zoals een marathon loop, golftoernooi, gala of een kaarsjesavond ten behoeve van onze missie en doelstellingen te organiseren en te steunen.

**Marketing en communicatie in Nederland**

Door het verder ontwikkelen en implementeren van onze bestaande website, het vergroten van onze aanwezigheid op sociale media, het maandelijks uitzenden van e-mailnieuwsbrief en het adverteren op Google via Google Ad Grants, hebben we het afgelopen jaar een redelijke toename gezien in de hoeveelheid nieuwe bezoekers van de website en betrokkenheidsniveaus bij verschillende platforms voor sociale media. Deze positieve lijn willen we doorzetten naar de toekomst en hieruit vloeien de volgende doelstellingen voort:

* Ons streven is om op 2028 maandelijks 5.000 abonnees met onze emailnieuwsbrief te bereiken.
* In 2028 hopen we 500 volgers op Facebook en 200 op Instagram.
* In 2028 is onze website nog effectiever in het verwerven van gewone adressen en emailadressen en beogen we een duidelijke conversie daartoe en zal onze website gebruiksvriendelijker zijn.

**Reservebeleid 2023-2028**

Om de risico’s af te dekken van calamiteiten zoals onverwachte uitgaven of een stornering in de inkomstenstroom en om de continuïteit van onze organisatie te waarborgen, hanteert Goede Doelen Nederland voor het aanhouden van een continuïteitsreserve als richtlijn anderhalf maal de kosten van de werkorganisatie. Daarom staat er inmiddels een bedrag van € 300.000,00 op onze balans gereserveerd.

Dit bedrag vormt een reservering voor Personeelskosten, Huisvesting, Kantoor en Bestuurskosten, Kosten Fondsenwerving en onvoorzien.

**Activiteiten van de organisatie**

In Zuid-Afrika vangen we kinderen op in pleeggezinnen en in Oeganda streven we ernaar zoveel mogelijk kinderen op een kostschool te plaatsen. Regelmatig organiseren we extra hulpacties en zamelen we geld in voor de meest noodzakelijke behoeften van de armere mensen op deze wereld. Zo voerden we speciaal het afgelopen jaar campagnes voor voedsel in de allerarmste streken van Oeganda, Haïti, Zuid-Afrika en andere delen van de wereld. Voerden we campagnes voor matraspakketten in Oeganda, hebben we een schoolfonds opgericht voor kinderen die op de vuilnisbelt van Cité Soleil (Port-au-Prince) in Haïti leven maar ook in Oeganda niet naar school kunnen, hebben we campagne gevoerd voor albinokinderen en kinderen met een beperking in Tanzania en zijn we flink opgeschoten met de bouw van het kinderdorp in Masuliita in Oeganda.

De kleuterschool en de eerste 6 klassen van de basisschool is inmiddels klaar. Om de bestaande hulp blijvend en duurzaam te kunnen garanderen, willen we naast onze reguliere werkzaamheden de mensen nog meer helpen zich te richten op bewustwording en zelfredzaamheid. Ook in de komende jaren willen we door middel van het geven van voorlichting en het maken van stapsgewijze wijzigingen mensen aanzetten tot een effectieve manier van samenwerken.

**Organisatie**

**Postadres**:

Postbus 160

1250 AD Laren

**Statutair adres:**

Stadhouderslaan 52

3761EM Soest

**Bezoekadres**:

Johannes Geradtsweg 24b

1222 PT Hilversum

**Telefoonnummer**: 035-7721104

**Emailadres**: info@hartvoorkinderen.nl

**Website**: [www.hartvoorkinderen.nl](http://www.hartvoorkinderen.nl)

**IBAN**: NL41INGB0000004520
**KVK**: 32136226

**ANBI**: 57992

**RSIN**: 819525339

**CBF-erkenning**: Ja

**Lid Goede Doelen Nederland**: Ja

**Bestuur en werknemers**

De leiding van Stichting Hart voor Kinderen wordt gevormd door vijf bestuursleden. De bestuursleden verlenen hun bestuurswerkzaamheden belangeloos en onbezoldigd. De dagelijkse gang van zaken wordt georganiseerd en behartigd door de directeur. Hij werkt als vrijwilliger en ontvangt daarvoor een vrijwilligersvergoeding die door een donatie weer wordt teruggestort. Het zou mooi zijn als organisaties als het CBF en de accountant hun fees ook ter beschikking zouden stellen. Dan zouden we heel wat kinderen meer kunnen helpen. Naast hem zijn er momenteel twee parttimers in dienst (in totaal 1.3 fte). Hun salaris is gebaseerd op opleidingsniveau en werkervaring. De organisatie kent geen cao. Ook voor andere werkzaamheden doet de stichting een beroep op vrijwilligers.

**Dhr. L. Pool**

*Directeur*

Nevenfunctie(s): gepensioneerd

De volgende bestuursleden vormen samen met de directeur het bestuur:

**Dhr. J. Grondman**

*Voorzitter*

Nevenfunctie(s): Gepensioneerd

**Mevr. V.E.H. Vincken**

*Secretaris*

Nevenfunctie(s): Gepensioneerd

**Dhr. D.J.W. Vos**

*Penningmeester*

Nevenfunctie(s): Directeur Vobel B.V.

**Dhr. C. de Zwart**

*Lid*

Nevenfunctie(s): Directeur Vanderperk Groep, mede-eigenaar Doen Personeel, voorzitter stichting Victory4All, voorzitter Bedrijvenvereniging Lekstreek

**Dhr. D.J. Feenstra**

*Lid*

Nevenfunctie(s): Directeur Feenstra Vlees

**Financiën**

In de afgelopen jaren van ons bestaan was het mogelijk om van de binnengekomen gelden voor 6.6 miljoen euro te besteden aan de verbetering van de levensomstandigheden van arme en verlaten kinderen.

|  |  |
| --- | --- |
| **Boekjaar** | **Verleende hulp**  |
| **2022-2023** |  **€ 985.308** |
| 2021-2022 |  € 856.262 |
| 2020-2021 |  € 910.007 |
| 2019-2020 |  € 729.822 |
| 2018-2019 |  € 703.861 |
| 2017-2018 |  € 601.402  |
| 2016-2017 |  € 592.456  |
| 2015-2016 |  € 479.689  |
| 2014-2015 |  € 389.327  |
| 2013-2014 |  € 288.160  |
| 2012-2013 |  € 221.313  |
| 2011-2012 |  € 253.962  |
| 2010-2011 |  € 197.474  |
| 2009-2010 |  € 358.519  |
| 2008-2009 |  € 87.113  |
| **Totaal**: | € 7.654.675 |